

## ПЕРЕДОВОЙ ОПЫТ

УДК 334.43.02.(571.6)

Зражевский Г.А.,

директор агрофирмы «Партизан»

АГРОФИРМА «ПАРТИЗАН»:

ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ



*В статье приведены основные результаты деятельности крупнейшего в Амурской области многоотраслевого сельскохозяйственного предприятия агрофирмы «Партизан», изложены перспективы производственного и социального развития.*

Агрофирма «Партизан» – одно из крупнейших сельскохозяйственных предприятий Амурской области. Организационно-правовая форма – Закрытое Акционерное Общество работников (народное предприятие) – здесь полностью совпадают интересы труда и капитала, т.е. постоянный работник является и его акционером. Эта форма действует с 1998 года.

«Партизан» – эффективно действующее предприятие с выраженной структурой производства и переработки. Удельный вес произведенной сельскохозяйственной продукции от объема по Тамбовскому району составляет 25% и 70% по переработке сельскохозяйственной продукции. В состав предприятия входят 4 отделения, вспомогательные, обслуживающие и перерабатывающие цеха. В 2003 году произошло присоединение к агрофирме колхоза «Гильчин». Все процессы восстановления деятельности нового подразделения идут за счет собственных средств.

История развития предприятия имеет хорошие корни: в 1976 году награждено Орденом Трудового Красного Знамени, с 1998 года входит в 300 лучших предприятий России, а коллектив свиноводче-

ской фермы включен в список 100 лучших коллективов России.

В растениеводстве обрабатывается 30 тысяч гектар пашни, 10 тысяч из которых занимают зерновые культуры, 12,8 тысяч сои, остальная площадь занята кормовыми культурами. Урожайность зерновых культур в благоприятные погодные условия достигает 3,29 т/га, сои – 1,65 т/га в весе после доработки, а в экстремальные по погодным условия годы не опускалась ниже 0,93 т/га по зерновым культура и 5,3 по сое. Растениеводство всегда рентабельно и обеспечивает финансовую стабильность предприятию.

Высокие показатели в растениеводстве не случайны. Все зерноуборочные комбайны оборудованы измельчителями соломы, что позволяет вносить на 1 га до 1,5 тонны органической части урожая, тем самым пополнять естественное плодородие почвы. Под посевы ежегодно вносится 1,5 тысячи тонн минеральных удобрений. Для обработки зерновых и сои в полном объеме используются гербициды. Первыми в области агрофирма применила фунгициды для обработки зерновых культур, это позволило увеличить вегетационный период растения. Этот опыт сразу показал положительный

результат и дополнительную прибавку урожая в 0,4 т/га.

В агрофирме постоянно идет сортообновление, ежегодно в пределах 500 тысяч рублей расходуется на приобретение элитных семян. За последние годы внедрены в производство новые сорта пшеницы: «Арюна», «Лира», «Амурская – 1495»; ячменя – «Ача»; сои: «Соната», «Гармония».

Мощный зерновой двор позволяет принять и переработать в сутки до трех тысяч тонн зерна и сои. Ежегодно на реконструкцию зернового двора направляется до 1,5 млн. рублей.

В составе машинно-тракторного парка агрофирмы 165 тракторов, в том числе: К-701 – 46 шт.; зерноуборочных комбайнов – 105 шт.; грузоперевозящих автомобилей – 60 шт., из них 24 шт. автомобиля «Камаз».

Содержать МТП в технически исправном состоянии позволяет хорошо оснащенная мастерская с цехами по ремонту топливной аппаратуры, двигателей, кузнечный, токарный, слесарный, по ремонту КПП, наплавки изношенных деталей и другие.

В хозяйстве есть свое опытное поле, где проходят испытания новые сорта и

технологии и отбираются лучшие для внедрения.

Перспективами развития растениеводства является дальнейшее внедрение ресурсосберегающих экологических технологий на основе энергоемких мобильных средств и широкозахватной сельскохозяйственной техники отечественного производства.

В 2006 году с целью повышения проходимости и снижения техногенного воздействия на почву тракторов К-701 проведено переоборудование на сдвоенные колеса. На реконструкцию 44 тракторов потрачено 5,5 млн рублей, в среднем 126,7 тысяч рублей на один трактор. Использование посевных агрегатов в составе трактора К-701 и четырех сеялок СЗ-5,4-0,6 при ширине захвата 21,6 м обеспечивало часовую выработку до 20,9 га, при расходе топлива 2,3–2,7 л/га. Против стандартно применяемых агрегатов на посеве с шириной захвата 10,8 м экономия на оплату труда и отчисления составила 428,3 тысяч рублей, топлива – 65,2 тысяч рублей. Производительность труда на посеве зерновых культур и сои увеличилась в 3,5 раза.



**Рис. Посев зерновых культур в агрофирме «Партизан»**

Работающие на полях области тракторы Buhler Versatile, мощностью 420 л.с. с дисковыми сеялками Sunflower, шириной захвата 12 метров, уступали и по производительности и по расходу топлива.

Учеными ДальГАУ установлена зависимость урожайности сои от плотности сложения почвы. Предел, ниже которого урожайность сои существенно снижается, составляет  $1,23 \text{ г/см}^3$ . Уровень техногенного воздействия на почву К-701, по материалам полевых исследований ДальНИПТИМЭСХ в нашем хозяйстве на посеве зерновых культур в 2006 году, составил с одинарными колесами  $1,21 \text{ г/см}^3$ , а со сдвоенными –  $0,96 \text{ г/см}^3$ . Кроме того, от плотности почвы зависит производительность агрегатов и расход топлива на почвообработке.

Таким образом, средства, вложенные в реконструкцию тракторов К-701 не напрасны и возвращаются хозяйству дополнительным урожаем, экономией средств на обработке почвы и посеве.

Для обеспечения уборки зерновых культур и сои приобретены широкозахватные жатки ЖКН-7Б и ЖКН 7КП. Их использование увеличивает производительность комбайнов на 16%, а расход топлива снижает на 20%. Расчеты показывают, что замена жаток на 7-метровые обеспечит хозяйству экономию средств до 2,9 млн рублей.

В растениеводстве с 1988 года применяется бесплужная обработка почвы, что позволяет повысить плодородие почвы, улучшить ее структуру, а также повысить производительность труда, значительно экономить ГСМ и, что самое главное, с меньшими затратами обеспечивать агротехнические сроки проведения работ.

Бурный переход в рыночную экономику без достаточного государственного регулирования пагубным образом сказался на развитии животноводства. Но в хозяйстве сохранено племенное ядро и потенциал животных. С 1988 года в животноводстве произошла замена поголовья КРС симментальской породы на более продуктивную – голштинофризскую. Поголовье завезено с Сахалинской области

и Подмоскovie. В настоящее время фермы КРС и свиноводческая имеют статус племенных. Здесь содержится более 2200 голов крупного рогатого скота, в том числе коров 600 голов, около 4000 свиней. Усилия специалистов, работников отрасли направлены на реализацию потенциальных возможностей пород по продуктивности. Средняя продуктивность коров составляет в последние годы более 4800 кг молока в год, идет дальнейшее наращивание продуктивности. Применение экструдированной сои в кормлении дойного стада позволило достичь суточного надоя молока более 18 литров на одну голову. За 8 месяцев 2006 года надой на одну фуражную корову составил 4032 литра молока.

Серьезное внимание уделяется кормопроизводству. На предприятии применяются передовые технологии заготовки качественных кормов. Потребность животноводства во всех видах кормов, в том числе концентрированных, покрывается за счет собственного производства. В рацион кормления животных включаются необходимые добавки, премиксы.

Агрофирма – наглядный пример удачного сочетания производства и переработки сельскохозяйственной продукции. В системе переработки – цех по производству цельномолочной продукции, колбасный, хлебопекарный, макаронный и швейный цеха, мукомольное и комбикормовое производства, а также комплекс общественного питания.

Мощность молочного цеха позволяет переработать в сутки до 20 тонн молока. Ассортиментный перечень расширяется с каждым годом, это сметана, масло сливочное, сыр твердый, варенец, творог, молоко пастеризованное, сыворотка. Развитие перерабатывающих производств позволяет продавать более 50% продукции животноводства в переработанном виде. Так, в 2005 году молочных и мясных продуктов и полуфабрикатов реализовано на 29,2 млн рублей.

В пекарне агрофирмы выпекается около 400 тонн хлебобулочных изделий на сумму 5,3 млн рублей. Кондитерский цех дает продукции на сумму свыше 3,5 млн. рублей. Комплекс общественного

питания обеспечивает товарооборот более 5,5 млн. рублей.

В целом в сфере промышленного производства выпускается продукции на сумму 36,8 млн рублей, что составляет 21,1 % общего объема товарной продукции.

В агрофирме имеется собственная торговая сеть. Товарооборот по 12 стационарным и 3 выездным магазинам в 2005 году составил свыше 52 млн рублей.

Высокий уровень доходов предприятия, полученная прибыль позволяют инвестировать средства в расширенное воспроизводство. Объем инвестиций в собственный капитал составляет более 20 млн рублей ежегодно. В структуре инвестиций преобладают вложения в техническое перевооружение растениеводства.

Укрупнение предприятия, необходимость четкой оперативной организации работ потребовали полной реконструкции внутренней и внешней телефонной связи, внедрения информационных технологий в бухгалтерский и оперативный учет. На эти цели затрачен не один миллион рублей. Это позволило в настоящее время на современном уровне, используя информационные технологии, решать оперативно производственные вопросы, иметь устойчивую телефонную связь с любой точкой России и мира.

Золотой фонд предприятия – кадры. В хозяйстве трудится более 600 человек. Большое внимание уделяется закреплению молодых кадров. В настоящее время работники до 30 лет составляют 29,6%, кадровый потенциал в возрасте 30-54 лет – 64,2, старше 55 лет – 6,2%. Средний возраст рабочих 39 лет, и с каждым годом коллектив становится моложе на год. Система оплаты труда тесно увязана с объемом произведенной продукции и прибылью, она предельно проста и доступна, в растениеводстве и животноводстве сдельное авансирование и премия по итогам года. Премирование вспомогательных подразделений увязано с основным производством. Задолженности по налогам и заработной плате нет.

Получаемые от производственно-коммерческой деятельности доходы позволяют вести внутривозрастную социальную политику, участвовать в государственных социальных программах. Так, в рамках федеральной целевой программы «Социальное развитие села до 2010 года» ведется строительство жилья для молодых семей. Семи молодым семьям будут построены дома, а двум выделены ссуды на строительство.

За счет собственных доходов агрофирма оказывает помощь в развитии личных подсобных хозяйств работников. Постоянным работникам дополнительно к заработной плате по трудовому вкладу выдаются концентрированные корма от 500 до 1500 кг и по 2 тонны сена. Доставка кормов бесплатная. За счет предприятия проводится обработка огородов. Семьям постоянных работников оформляется подписка на газету «Амурская правда». К праздникам выдаются бесплатные продуктовые подарки.

Пенсионерам, сдавшим землю в пожизненное пользование, ежегодно выдается 700 кг зерна и продуктовые подарки к праздникам.

В сфере внимания и влияния агрофирмы – благоустройство села, организация культурного досуга, развитие спорта. На эти цели расходуется ежегодно до 2 млн рублей. Получаемые доходы позволяют оказывать спонсорскую помощь детскому саду, школе, центральной районной больнице, Муравьевскому детскому дому.

В сущности, агрофирма «Партизан» является градообразующим предприятием, обеспечивающим устойчивое развитие сельской территории.

Главной целью работы предприятия является забота о тружениках и их благосостоянии. Будущее предприятия коллектив видит в развитии крупно – товарного многоотраслевого производства на основе ресурсосберегающих технологий, социальной направленности, не отрицая мелкотоварного сектора как крестьянские и личные подсобные хозяйства граждан.